

**Studien- und Prüfungsordnung (SPO)
für Zertifikatslehrgänge
der Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB)**

**§ 1
Geltungsbereich**

Diese SPO gilt für Zertifikatslehrgänge im Bereich "**General Management**" mit Vertiefungsrichtungen auf Basis der gültigen Rahmencertifizierungsordnung.

**§ 2
Dauer und Gliederung des Lehrgangs**

- (1) Der Lehrgang ist als Präsenzlehrgang in Ergänzung mit Selbstlern- und Transferanteilen angelegt. Lehrgangsdauer: Siehe Anhang I.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (Lehrgangsplan) geregelt.
- (3) Planstruktur und besondere Zulassungsvoraussetzungen: Siehe Anhang I.

**§ 3
Lehrgangsmodule, Leistungsnachweise**

- (1) Die Lehrgangsmodule gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (2) Die Leistungsnachweise zu den Lehrgangsmodulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

**§ 4
Inkrafttreten**

Diese Lehrgangsordnung tritt am 01.01.2010 in Kraft.

Anhang I: SPO ZLG GM
Bereich: General Management
Vertiefungsrichtung: -
Abschluss: Certified Management Expert (CME)
Gültigkeit Zertifikat: unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

1. Dauer:

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 10 Monaten absolviert werden.

2. Planstruktur

		-Tage	- Zeit (h)	-CP)
a	Seminartage (mit Anwesenheitspflicht) und Transfertage	20	180	31
b	Empfohlene Selbstlertage	81	729	s.o.
	Gesamte Lehrgangsdauer	101	909	31

3. Besondere Zulassungsvoraussetzung

3.2 Mehrjährige Berufserfahrung.

4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

4.1 Transfer:

-

4.2 Grundlagen:

-

4.3 Ergänzung Pflicht:

43a Zeigt eine Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.4 Ergänzung fakultativ:

44a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.

4.5 Allgemeine Erläuterungen:

A I (A II) Anhang I (Anhang II)
 C Case
 CP Credit Point
 Gew. Gewichtung
 h Stunde (Basis 9h/Tag)
 K Klausur
 LNW Leistungsnachweis
 SL Selbstlern
 SPO Studien- und Prüfungsordnung
 TR Transfer
 ZLG Zertifikatslehrgang

5. Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise:

Siehe Anhang II.

Anhang I: SPO ZLG GM
Bereich: General Management
Vertiefungsrichtung: Sales & Service Executive POS-Management
Abschluss: Sales & Service Executive POS-Manager (SSEPOSM)
Gültigkeit Zertifikat: unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

1. Dauer:

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 12 Monaten absolviert werden.

2. Planstruktur

		-Tage	- Zeit (h)	-CP)
a	Lehrgangsmodule (mit Anwesenheitspflicht)	21	168	
b	Projektarbeit	62	496	
c	Empfohlene Selbstlertage	16	128	
	Gesamte Lehrgangsdauer	99	792	26

3. Besondere Zulassungsvoraussetzung

3.1 Teilnehmer sollte Verkaufsqualifikation und mehrjährige Berufserfahrung besitzen.

4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

4.1 Transfer:

-

4.2 Grundlagen:

-

4.3 Ergänzung fakultativ:

43a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.

4.4 Ergänzung Pflicht:

44a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.5 Allgemeine Erläuterungen:

A I (A II) Anhang I (Anhang II)
 C Case
 CP Credit Point
 Gew. Gewichtung
 h Stunde (Basis 8h/Tag)
 K Klausur
 LNW Leistungsnachweis
 SL Selbstlern
 SPO Studien- und Prüfungsordnung
 TR Transfer
 PA Projektarbeit
 PSA Projektstudienarbeit
 ZLG Zertifikatslehrgang

5. Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise:

Siehe Anhang II.

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Management Expert / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-130013-2009-12-15
SGM: St. Galler Managementseminar	*	20	81	*	*	*	31	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138160-2009-12-15
CME1: Projektmanagement	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138161-2009-12-15
CME1.1: Grundlagen des Projektmanagements	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138162-2009-12-15
CME1.2: Projektorganisation/-planung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138163-2009-12-15
CME2: Allgemeine Betriebswirtschaft	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138164-2009-12-15
CME2.1: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138165-2009-12-15
CME2.2: Betrieb und Unternehmung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138166-2009-12-15
CME2.3: Wirtschaftsprozesse der Unternehmungen	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138167-2009-12-15
CME3: Unternehmensführung	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138168-2009-12-15
CME3.1: Grundlagen der Unternehmensführung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138169-2009-12-15
CME3.2: Ziel- und Steuerungssysteme	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138170-2009-12-15
CME3.3: Strategische Analyse, Planung und Führung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138171-2009-12-15
CME4: Organisation	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138172-2009-12-15
CME4.1: Grundlagen der Organisations- und -praxis	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138173-2009-12-15
CME4.2: Aufbauorganisation	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138175-2009-12-15
CME4.3: Ablauforganisation	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138176-2009-12-15
CME4.4: Spezielle und innovative Organisationsformen	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138177-2009-12-15
CME5: Marketing	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138178-2009-12-15
CME5.1: Marketing-Forschung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138179-2009-12-15
CME5.2: Marketing-Strategien	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138180-2009-12-15
CME5.3: Marketing-Instrumente	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138181-2009-12-15
CME5.4: Organisatorische Steuerung und Umsetzung des Marketing	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138182-2009-12-15
CME6: Personalwirtschaft	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138183-2009-12-15
CME6.1: Personalverwaltung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138184-2009-12-15
CME6.2: Personalplanung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138185-2009-12-15
CME6.3: Personalführung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138186-2009-12-15
CME6.4: Personalentwicklung	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138187-2009-12-15
CME7: Accounting und Controlling	*	2	8	*	K	1	3	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138188-2009-12-15
CME7.1: Financial Accounting	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138189-2009-12-15
CME7.2: Management Accounting	*	*	*	*	*	*	*	
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138190-2009-12-15
CME7.3: Controlling	*	*	*	*	*	*	*	

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138191-2009-12-15
CME8: Finanzmanagement	*	2	5	*	K	1	2	2
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138192-2009-12-15
CME8.1: Investitionsrechnung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138193-2009-12-15
CME8.2: Finanzwirtschaft in der Unternehmung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138194-2009-12-15
CME8.3: Finanzanalyse und Finanzplanung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138195-2009-12-15
CME9: Aktivierung des Mitarbeiterpotentials	*	2	10	*	K	1	4	4
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138196-2009-12-15
CME8.1: Führung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138197-2009-12-15
CME8.2: Personalentwicklung und -management	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138198-2009-12-15
CME8.3: Branchenspezifische Aktivierung des Mitarbeiterpotentials	Spezielle Aspekte der Aktivierung des Mitarbeiterpotentials bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138199-2009-12-15
CME10: Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen	*	2	10	*	K	1	4	4
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138200-2009-12-15
CME10.1: Finanzierung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138201-2009-12-15
CME10.2: Controlling	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138202-2009-12-15
CME10.3: Management-Accounting	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138203-2009-12-15
CME10.4: Kosten- und Leistungsrechnung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138204-2009-12-15
CME10.5: Bilanz- und Steuerpolitik	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138205-2009-12-15
CME10.6: Internationale Rechnungslegung	*	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138206-2009-12-15
CME10.7: Branchenspezifische Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen	Spezielle Aspekte der Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen bezogen auf gruppenbezogene Branchen.	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138207-2009-12-15
EPF: Ergänzung Pflicht	SPO: AI-43a	*	*	*	*	*	*	*
Management Expert / supplementation / facultative / SPO ZLG-GM / General Management								CME-138208-2009-12-15
EF: Trend- und Nischen-Management/-Technologien	SPO: AI-44a, Spezialseminare/-veranstaltungen zu Technologie-, Managementtrends, Branchen und Nischen, aktuellen fachwissenschaftlichen Themenstellungen.	*	*	*	*	*	*	*



Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Sales & Service POS-Manager / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141104-2010-06-15							
BSTVII: Sales & Service POS-Management	21	16	62	*	*	*	26
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141105-2010-06-15							
BSTVII.1: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141106-2010-06-15							
BSTVII.2: Finanzbuchhaltung	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141107-2010-06-15							
BSTVII.3: Bilanzen	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141108-2010-06-15							
BSTVII.4: Trends und Entwicklungen im Handel & TIME- und Konvergenzmanagement	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141109-2010-06-15							
BSTVII.5: Investition und Finanzierung	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141110-2010-06-15							
BSTVII.6: Kosten- und Leistungsrechnung	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141111-2010-06-15							
BSTVII.7: Marketing	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141112-2010-06-15							
BSTVII.8: Unternehmensführung	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141113-2010-06-15							
BSTVII.9: Projektarbeit (PA)	*	*	62	PSA	1	1	*
Sales & Service POS-Manager / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141114-2010-06-15							
EPF: Ergänzung Pflicht	SPO: AI-43a		*	*	*	*	*
Sales & Service POS-Manager / supplementation / facultative / SPO ZLG-GM / General Management SSEPOSM-141115-2010-06-15							
EF: Trend- und Nischen-Management/-Technologien	SPO: AI-44a, Spezialseminare/-veranstaltungen zu Technologie-, Managementtrends, Branchen und Nischen, aktuellen fachwissenschaftlichen Themenstellungen.		*	*	*	*	*