

## **Studien- und Prüfungsordnung (SPO)**

### **ZLG GM**

#### **§ 1 Geltungsbereich**

Diese SPO gilt für Zertifikatslehrgänge (ZLG) im Bereich

#### **"General Management" (GM)**

mit Vertiefungsrichtungen auf Basis der gültigen Rahmenzertifizierungsordnung.

#### **§ 2 Dauer und Gliederung des Lehrgangs**

- (1) Der Lehrgang ist als Präsenzlehrgang in Ergänzung mit Selbstlern- und Transferanteilen angelegt.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (inklusive Lehrgangsplan) geregelt.
- (3) Dauer und Planstruktur: Siehe Anhang I.

#### **§ 3 Zulassungsvoraussetzungen, Module, Leistungen**

- (1) Die grundsätzlichen Zulassungsvoraussetzungen sind in den Rahmenordnungen festgelegt. Besondere Zulassungsvoraussetzungen sind im Anhang I aufgeführt.
- (2) Die Module gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (3) Die Leistungen (Nachweise, Punkte) zu den Modulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

#### **§ 4 Inkrafttreten**

Datum: 01.10.2011

**Anhang I:** SPO ZLG GM  
**Bereich:** General Management (GM)  
**Vertiefungsrichtung:** St. Galler Management (SGM)  
**Abschluss:** Certified Management Expert (CME)  
**Gültigkeit Zertifikat:** unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

### 1. Dauer

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 10 Monaten absolviert werden.

### 2. Planstruktur

	Mindest-	Tage	Zeit/h	CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht und Transfer)	20	180	28
b	Selbstlernen (empfohlen)	73	657	s.o.
	<b>Gesamte Lehrgangsdauer</b>	<b>93</b>	<b>837</b>	<b>28</b>

### 3. Besondere Zulassungsvoraussetzungen

- 3.1 Lehrgang: Mehrjährige Berufserfahrung.  
 3.2 Module: Siehe Modulprofile.

### 4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

- 4.1 Transfer  
-
- 4.2 Grundlagen  
-
- 4.3 Fokus  
-
- 4.4 Wahlpflicht  
-
- 4.5 Ergänzung Pflicht
- 45a Zeigt eine Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.
- 4.6 Ergänzung fakultativ
- 46a Angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.
- 4.7 Allgemeine Erläuterungen
- A I (A II) Anhang I (Anhang II)
  - C Case
  - CP Credit Point (Basis 30h/CP)
  - Gew. Gewichtung
  - h Stunde (Basis 9h/Tag)
  - K Klausur
  - LNW Leistungsnachweis
  - S Seminar (auch in Form von Vorlesung/Blended Learning-Einheit/Übung/Workshop/Kolloquium/etc.[s. Studienplan])
  - SL Selbstlern
  - SPO Studien- und Prüfungsordnung
  - TR Transfer
  - VT Vertiefungsrichtung
  - ZLG Zertifikatslehrgang

### 5. Module und Leistungen

Siehe Anhang II.

**Anhang I:** SPO ZLG GM  
**Bereich:** General Management (GM)  
**Vertiefungsrichtung:** Sales & Service Executive POS-Management (SSEPM)  
**Abschluss:** Sales & Service Executive POS-Manager  
**Gültigkeit Zertifikat:** unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

### 1. Dauer

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 12 Monaten absolviert werden.

### 2. Planstruktur

	Mindest-	Tage	Zeit/h	CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht und Transfer)	21	168	9,5
b	Selbstlernen (empfohlen)	16	128	s.o.
c	Projektarbeit	62	496	16,5
	<b>Gesamte Lehrgangsdauer</b>	<b>99</b>	<b>792</b>	<b>26</b>

### 3. Besondere Zulassungsvoraussetzungen

- 3.1 Lehrgang: Verkaufsqualifikation und mehrjährige Berufserfahrung.  
 3.2 Module: Siehe Modulprofile

### 4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

- 4.1 Transfer  
-
- 4.2 Grundlagen  
-
- 4.3 Fokus  
-
- 4.4 Wahlpflicht  
-
- 4.5 Ergänzung Pflicht
- 45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.
- 4.6 Ergänzung fakultativ
- 46a Angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.
- 4.7 Allgemeine Erläuterungen:
- A I (A II) Anhang I (Anhang II)
  - C Case
  - CP Credit Point (Basis 30h/CP)
  - Gew. Gewichtung
  - h Stunde (Basis 8h/Tag)
  - K Klausur
  - LNW Leistungsnachweis
  - S Seminar (auch in Form von Vorlesung/Blended Learning-Einheit/Übung/Workshop/Kolloquium/etc.[s. Studienplan])
  - SL Selbstlern
  - SPO Studien- und Prüfungsordnung
  - TR Transfer
  - PA Projektarbeit
  - PSA Projektstudienarbeit
  - ZLG Zertifikatslehrgang

### 5. Module und Leistungen

Siehe Anhang II.

**Anhang I:** SPO ZLG GM  
**Bereich:** General Management (GM)  
**Vertiefungsrichtung:** KMU Management (KMUM)  
**Abschluss:** KMU Manager (SHB)  
**Gültigkeit Zertifikat:** unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

### 1. Dauer

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 12 Monaten absolviert werden.

### 2. Planstruktur

	Mindest-	Tage	Zeit/h	CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht und Transfer)	21	168	42
b	Selbstlernen (empfohlen)	136,5	1092	s.o.
c	Projektarbeit	62	496	16,5
	<b>Gesamte Lehrgangsdauer</b>	<b>219,5</b>	<b>1756</b>	<b>58,5</b>

### 3. Besondere Zulassungsvoraussetzungen

- 3.1 Lehrgang: Mehrjährige Berufs- und ggf. erste Führungserfahrungen  
 3.2 Module: Siehe Modulprofile

### 4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

4.1 Transfer

-

4.2 Grundlagen

-

4.3 Fokus

-

4.4 Wahlpflicht

-

4.5 Ergänzung Pflicht

45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.6 Ergänzung fakultativ

46a Angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

A I (A II) Anhang I (Anhang II)

C Case

CP Credit Point (Basis: 30h/CP)

Gew. Gewichtung

h Stunde (Basis 8h/Tag)

K Klausur

LNW Leistungsnachweis

S Seminar (auch in Form von Vorlesung/Blended Learning-Einheit/Übung/Workshop/Kolloquium/etc.[s. Studienplan])

SL Selbstlern

SPO Studien- und Prüfungsordnung

TR Transfer

PA Projektarbeit

ZLG Zertifikatslehrgang

### 5. Module und Leistungen

Siehe Anhang II.

**Anhang I:** SPO ZLG GM  
**Bereich:** General Management (GM)  
**Vertiefungsrichtung:** Sales & Service Executive Retail-Management (SSERM)  
**Abschluss:** Certified Retail Professional  
**Gültigkeit Zertifikat:** unbegrenzt

Durch Genehmigung des Präsidenten gelten folgende Festlegungen:

### 1. Dauer

Der Lehrgang umfasst Module, die üblicherweise aufeinanderfolgend i.d.R. in 12 Monaten absolviert werden.

### 2. Planstruktur

	Mindest-	Tage	Zeit/h	CP
a	Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht und Transfer)	23	184	10,5
b	Selbstlernen (empfohlen)	136,5	1092	s.o.
c	Projekt	62	496	16,5
	<b>Gesamte Lehrgangsdauer</b>	<b>102</b>	<b>816</b>	<b>27</b>

### 3. Besondere Zulassungsvoraussetzungen

- 3.1 Lehrgang: Verkaufsqualifikation und mehrjährige Berufserfahrung.  
 3.2 Module: Siehe Modulprofile

### 4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

- 4.1 Transfer  
-
- 4.2 Grundlagen  
-
- 4.3 Fokus  
-
- 4.4 Wahlpflicht  
-
- 4.5 Ergänzung Pflicht
- 45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Lehrgangs gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Lehrgangsplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.
- 4.6 Ergänzung fakultativ
- 46a Angebotene und im individuellen Lehrgangsplan festgelegte Modulergänzungen.
- 4.7 Allgemeine Erläuterungen:
- A I (A II) Anhang I (Anhang II)
  - C Case
  - CP Credit Point (Basis: 30h/CP)
  - Gew. Gewichtung
  - h Stunde (Basis 8h/Tag)
  - K Klausur
  - LNW Leistungsnachweis
  - S Seminar (auch in Form von Vorlesung/Blended Learning-Einheit/Übung/Workshop/Kolloquium/etc.[s. Studienplan])
  - SL Selbstlern
  - SPO Studien- und Prüfungsordnung
  - TR Transfer
  - PA Projektarbeit
  - ZLG Zertifikatslehrgang

### 5. Module und Leistungen

Siehe Anhang II.

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
St. Galler Management / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-130013-2009-12-15
<b>VT: St. Galler Management (SGM)</b>	20	73	*	8K K/C	*	*	28	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138160-2009-12-15
<b>SGM1: Projektmanagement</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138161-2009-12-15
<b>SGM1-1: Grundlagen des Projektmanagements</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138162-2009-12-15
<b>SGM1-2: Projektorganisation/-planung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138163-2009-12-15
<b>SGM2: Allgemeine Betriebswirtschaft</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138164-2009-12-15
<b>SGM2-1: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138165-2009-12-15
<b>SGM2-2: Betrieb und Unternehmung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138166-2009-12-15
<b>SGM2-3: Wirtschaftsprozesse der Unternehmungen</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138167-2009-12-15
<b>SGM3: Unternehmensführung</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138168-2009-12-15
<b>SGM3-1: Grundlagen der Unternehmensführung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138169-2009-12-15
<b>SGM3-2: Ziel- und Steuerungssysteme</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138170-2009-12-15
<b>SGM3-3: Strategische Analyse, Planung und Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138171-2009-12-15
<b>SGM4: Organisation</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138172-2009-12-15
<b>SGM4-1: Grundlagen der Organisations- und -praxis</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138173-2009-12-15
<b>SGM4-2: Aufbauorganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138175-2009-12-15
<b>SGM4-3: Ablauforganisation</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138176-2009-12-15
<b>SGM4-4: Spezielle und innovative Organisationsformen</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138177-2009-12-15
<b>SGM5: Marketing</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138178-2009-12-15
<b>SGM5-1: Marketing-Forschung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138179-2009-12-15
<b>SGM5-2: Marketing-Strategien</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138180-2009-12-15
<b>SGM5-3: Marketing-Instrumente</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138181-2009-12-15
<b>SGM5-4: Organisatorische Steuerung und Umsetzung des Marketing</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138182-2009-12-15
<b>SGM6: Personalwirtschaft</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138183-2009-12-15
<b>SGM6-1: Personalverwaltung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138184-2009-12-15
<b>SGM6-2: Personalplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138185-2009-12-15
<b>SGM6-3: Personalführung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138186-2009-12-15
<b>SGM6-4: Personalentwicklung</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138187-2009-12-15
<b>SGM7: Accounting und Controlling</b>	2	8	*	K	1	3	3	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138188-2009-12-15
<b>SGM7-1: Financial Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138189-2009-12-15
<b>SGM7-2: Management Accounting</b>	*	*	*	*	*	*	*	
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management								SGM-138190-2009-12-15
<b>SGM7-3: Controlling</b>	*	*	*	*	*	*	*	



**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138191-2009-12-15</span>								
SGM8: <b>Finanzmanagement</b>	*	3	7	*	K	1	3	3
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138192-2009-12-15</span>								
SGM8-1: <b>Investitionsrechnung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138193-2009-12-15</span>								
SGM8-2: <b>Finanzwirtschaft in der Unternehmung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138194-2009-12-15</span>								
SGM8-3: <b>Finanzanalyse und Finanzplanung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138195-2010-10-17</span>								
SGM9: <b>Aktivierung des Mitarbeiterpotentials</b>	*	3	10	*	K/C	1	4	4
St. Galler Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138196-2009-12-15</span>								
SGM9-1: <b>Führung</b>	*	*	*	*	*	*	*	*
St. Galler Management / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138207-2009-12-15</span>								
EPF: <b>Ergänzung Pflicht (EPF)</b>	SPO: AI-45a	*	*	*	*	*	*	*
St. Galler Management / supplementation / facultativ / SPO ZLG-GM / General Management <span style="float: right;">SGM-138208-2009-12-15</span>								
EF: <b>Ergänzung fakultativ (EF)</b>	SPO: AI-46a	*	*	*	*	*	*	*



**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP
	S	SL	TR	Art	h		
Sales & Service Executive POS-Management / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141104-2010-06-15	
VT: <b>Sales &amp; Service Executive POS-Management (SSEPM)</b>	21	16	62	K PA PSA	*	*	26
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-151110-2011-09-27	
SSEPM1: <b>Management</b>	21	16	*	K	*	*	9,5
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141105-2010-06-15	
SSEPM1-1: <b>Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>	2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141106-2010-06-15	
SSEPM1-2: <b>Finanzbuchhaltung</b>	2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141107-2010-06-15	
SSEPM1-3: <b>Bilanzierung</b>	2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141108-2010-06-15	
SSEPM1-4: <b>Trends und Entwicklungen im Handel &amp; TIME- und Konvergenzmanagement</b>	3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141109-2010-06-15	
SSEPM1-5: <b>Investition und Finanzierung</b>	3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141110-2010-06-15	
SSEPM1-6: <b>Kosten- und Leistungsrechnung</b>	3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141111-2010-06-15	
SSEPM1-7: <b>Marketing</b>	4	3,4	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141112-2010-06-15	
SSEPM1-8: <b>Unternehmensführung</b>	2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141113-2010-06-15	
SSEPM2: <b>Projekt</b>	*	*	62	PA PSA	1	1	16,5
Sales & Service Executive POS-Management / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141114-2010-06-15	
EPF: <b>Ergänzung Pflicht (EPF)</b>	SPO: AI-45a		*	*	*	*	*
Sales & Service Executive POS-Management / supplementation / facultative / SPO ZLG-GM / General Management						SSEPM-141115-2010-06-15	
EF: <b>Ergänzung fakultativ (EF)</b>	SPO: AI-46a		*	*	*	*	*

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
KMU Management / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148816-2011-07-13		
VT: <b>KMU Management (KMUM)</b>	*	21	136,5	62	K PA PSA	*	*	58,5
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148817-2011-07-13		
KMUM1: <b>Management</b>	*	21	136,5	*	K	1	*	42
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148818-2011-07-13		
KMUM1-1: <b>Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>	*	4	18,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148819-2011-07-13		
KMUM1-2: <b>KMU-Führung</b>	*	5	17,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148820-2011-07-13		
KMUM1-3: <b>Accounting and Controlling</b>	*	6	16,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148821-2011-07-13		
KMUM1-4: <b>Marketing</b>	*	2	20,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148822-2011-07-13		
KMUM1-5: <b>Finanzmanagement</b>	*	2	20,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148823-2011-07-13		
KMUM1-6: <b>Organisation</b>	*	1	21,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148824-2011-07-13		
KMUM1-7: <b>Personalmanagement</b>	*	1	21,5	*	*	*	*	*
KMU Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148825-2011-07-13		
KMUM2: <b>Projekt</b>	*	*	*	62	PA PSA	1	1	16,5
KMU Management / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148826-2011-07-13		
EPF: <b>Ergänzung Pflicht (EPF)</b>	SPO: AI-45a	*	*	*	*	*	*	*
KMU Management / supplementation / facultative / SPO ZLG-GM / General Management						KMUM-148827-2011-07-13		
EF: <b>Ergänzung fakultativ (EF)</b>	SPO: AI-46a	*	*	*	*	*	*	*

**Anhang II: Module und Leistungen/Annex II: Modules and Load**

Modul (Moduleile/Schwerpunkthinhalte) Module (Courses/Topics)	Tage			LNW		Gew. Note	CP	
	S	SL	TR	Art	h			
Sales & Service Executive Retail-Management / certificate / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151111-2011-09-27		
VT: <b>Sales &amp; Service Executive Retail-Management (SSERM)</b>		23	17	62	K PA PSA	*	*	27
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151112-2011-09-27		
SSERM1: <b>Management</b>		23	17	*	K	*	*	10,5
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151113-2011-09-27		
SSERM1-1: <b>Allgemeine Betriebswirtschaftslehre</b>		2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151114-2011-09-27		
SSERM1-2: <b>Finanzbuchhaltung</b>		2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151115-2011-09-27		
SSERM1-3: <b>Bilanzierung</b>		2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151116-2011-09-27		
SSERM1-4: <b>Marketing</b>		6	4,4	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151117-2011-09-27		
SSERM1-5: <b>Kostenmanagement</b>		3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151118-2011-09-27		
SSERM1-6: <b>Trends und Entwicklungen im Handel &amp; TIME- und Konvergenzmanagement</b>		3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151119-2011-09-27		
SSERM1-7: <b>Investition und Finanzierung</b>		3	2,2	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151120-2011-09-27		
SSERM1-8: <b>Unternehmensführung</b>		2	1,5	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / basics / compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151121-2011-09-27		
SSERM2: <b>Projekt</b>		*	*	62	PA PSA	1	1	1,5
Sales & Service Executive Retail-Management / supplementation / optional compulsory / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151122-2011-09-27		
EPF: <b>Ergänzung Pflicht (EPF)</b>	SPO: AI-45a	*	*	*	*	*	*	*
Sales & Service Executive Retail-Management / supplementation / facultativ / SPO ZLG-GM / General Management						SSERM-151123-2011-09-27		
EF: <b>Ergänzung fakultativ (EF)</b>	SPO: AI-46a	*	*	*	*	*	*	*