

**Studien- und Prüfungsordnung (SPO)
für den Studiengang
Bachelor of Arts III (B.A. III)
der Steinbeis-Hochschule Berlin (SHB)**

**§ 1
Geltungsbereich**

Diese SPO gilt für den anwendungsorientierten, grundständigen Studiengang "Bachelor of Arts" mit dem Abschluss Bachelor of Arts (B.A.) im Bereich "**Business Administration**" auf Basis der gültigen Rahmenstudien- und Rahmenprüfungsordnung.

**§ 2
Dauer und Gliederung des Studiums**

- (1) Der Studiengang ist als Präsenzstudium in Ergänzung mit Transferanteilen angelegt. Das Studium dauert in der Regel 36 Monate, die üblicherweise aufeinanderfolgend absolviert werden.
- (2) Termine, Fristen und Orte und zusätzliche Angebote sind im jeweiligen Ausbildungsvertrag (Studienplan) geregelt.
- (3) Planstruktur:

| | Mindest- | -Tage | -Zeit (h) | -CP |
|---|----------------------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|
| a | Studienmodule (mit Anwesenheitspflicht) und Transfertage. | 207 | 1.863 | 108 |
| | a1. Grundlagenphase (Pflicht) | (160) | (1.440) | (77) |
| | a2. Wahlpflichtphase | (47) | (423) | (31) |
| c | Studienbegleitende Projektarbeit sowie abschließende Bachelor Thesis | 240 | 2.160 | 72 |
| d | Empfohlene Selbstlertage | 153 | 1.377 | s.o. |
| | Gesamt | 600 | 5.400 | 180 |
| | Betriebliche Praxis, Projektassistenz-Zertifikat (vgl. AI-3.1) | 100 | 900 | 30 |
| | Module und Transfertage | (70) | (630) | |
| | Empfohlene Selbstlertage | (30) | (270) | |

- (4) Besondere Zulassungsvoraussetzungen: Siehe Anhang I.

**§ 3
Studienmodule, Leistungsnachweise**

- (1) Die Studienmodule gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind im Anhang II zur SPO aufgeführt.
- (2) Die Leistungsnachweise zu den Studienmodulen gemäß gewählter Vertiefungsrichtung sind ebenfalls im Anhang II zur SPO aufgeführt.

**§ 4
Inkrafttreten**

Diese Studien- und Prüfungsordnung tritt am 01.03.2010 in Kraft.

Anhang I: SPO B.A. III
Bereich: Business Administration
Vertiefungsrichtung: -

Durch Beschluss des Hochschulrates und Bestätigung durch die zuständige Senatsverwaltung gelten folgende Festlegungen:

1. Dauer:

Keine weitere/besondere Regelung.

2. Planstruktur

Keine weitere/besondere Regelung.

3. Besondere Zulassungsvoraussetzung

3.1 Fehlt die für ein Projekt-Kompetenz-Studium üblicherweise notwendige Vorerfahrung bzw. Vorqualifikation, kann nur mit den in der Rahmenstudienordnung festgelegten allgemeinen Auflagen sowie der studiengangspezifischen Auflage der erfolgreichen Teilnahme am Zusatzmodul "Betriebliche Praxis" zugelassen werden. Die Regelstudienzeit muss dann zur Gewährleistung der Studierbarkeit gegebenenfalls angepasst werden.

3.2 Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, den möglichen Gesamterfolg des Studiums positiv beeinflussende Kompetenzen durch die Vorbildung, können diese im Protokoll dokumentiert werden und zu einer bedingten Anwesenheitspflicht je Studienmodul im Bereich führen. Diese bedingte Präsenzpflicht wird im individuellen Studienplan dokumentiert.

4. Module: Festlegungen und Erläuterungen

4.1 Transfer:

-

4.2 Basics:

-

4.3 Focus:

-

4.4 Optional Compulsory:

44a Wahlpflichtfächer (WPF) mit einer begleitenden Projektstudienarbeit (4 Pflichtmodule). In der Regel müssen alle Seminare in den gewählten Modulen belegt werden. Können aus projektspezifischen Gründen nicht alle Seminare eines Moduls belegt werden, so ist es möglich, den fehlenden Workload durch die in anderen Seminaren mit "advanced" ausgewiesenen Zusatzangebote (inklusive Leistungsnachweise) ausgeglichen werden.

44b Studienreise (mehrtägig) Ausland Pflicht.

4.5 Ergänzung Pflicht:

45a Zeigt die Eignungsprüfung individuelle, nicht den möglichen Gesamterfolg des Studiums gefährdende Lücken in der Vorbildung, können diese durch zusätzliche, von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan verbindlich festgelegte Modulergänzungen, während der Phase einer dann zur erfolgenden vorläufigen Zulassung, geschlossen werden.

4.6 Ergänzung fakultativ:

46a Von der Hochschule angebotene und im individuellen Studienplan festgelegte Modulergänzungen (Pflicht für den Erwerb eines Hochschulzertifikats).

4.7 Allgemeine Erläuterungen:

| | |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AI (All) | Anhang I (Anhang II) |
| AP | Abschlussprüfung |
| BT | Bachelor Thesis |
| C | Case |
| CP | Credit Point |
| Gew. | Gewichtung |
| h | Stunde (Basis 9h/Tag) |
| K | Klausur |
| LNW | Leistungsnachweise |
| P | Präsentation |
| PA | Projektarbeit |
| PSA | Projektstudienarbeit |
| S | Seminar (auch in Form von Vorlesungen, Blended Learning-Einheiten, Übungen, etc. [s. Studienplan]) |
| SA | Studienarbeit |
| SL | Selbstlern |
| SPO | Studien- und Prüfungsordnung |
| TA | Transferarbeit |
| TDR | Transferdokumentation und -report |
| TR | Transfer |

5. Studienmodule und Leistungsnachweise:

Siehe Anhang II.

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

| Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses | Tage | | | LNW | | Gew. Note | CP | | |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----|----|-----|----|--------------|--------|---|----|
| | S | SL | TR | Art | h | | | | |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128456-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| PK1: Projekt (PK) | Gemäß Zulassung # siehe PK-Moduleile | | | * | * | 240 | * | * | 72 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128457-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| PK1.1: Transferdokumentation und -report (TDR) | Festlegung in den einzelnen Modulen | | | * | * | * | TDR | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128458-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| PK1.2: Projektstudienarbeit (PSA) | Festlegung in den einzelnen Modulen | | | * | * | * | PSA | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128459-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| PK1.3: Projektarbeit (PA) | Basis für die und dokumentiert in der Thesis | | | * | * | 200 | PA | * | 60 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / transfer / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128460-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| PK1.4: Thesis | Wissenschaftliche Dokumentation zur Projektarbeit | | | * | * | 40 | BT+AP | 1 | 72 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128461-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL: Grundlagen (GL) | Siehe Module. | | | 52 | 97 | 108 | * | * | 77 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128462-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL-1: Wissenschaft und Methoden | * | | | 8 | 11 | 8 | K, TDR | 2 | 8 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128463-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-1.1: Wissenschaftliches Arbeiten | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128464-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-1.2: Moderations- und Präsentationstechnik | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128465-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-1.3: Selbstmanagement | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128466-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-1.4: Projekt-Kompetenz-Studium | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128468-2010-02-01 | | | | | | | | | |
| GL-1.5: Wirtschaftsmathematik | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128469-2010-02-01 | | | | | | | | | |
| GL-1.6: Deskriptive und schließende Statistik | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128470-2009-08-13 | | | | | | | | | |
| GL-2: Projektmanagement | * | | | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128471-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-2.1: Grundlagen des Projektmanagements | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128472-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-2.2: Projektorganisation/-planung | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128473-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL-3: Volkswirtschaft | * | | | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128474-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-3.1: Mikroökonomik | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128475-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-3.2: Makroökonomik | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128476-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-3.3: Wirtschaftstheorie/-methoden | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128477-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL-4: Allgemeine Betriebswirtschaft | * | | | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128478-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-4.1: Wirtschaften und Wirtschaftswissenschaften | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128479-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-4.2: Betrieb und Unternehmung | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128480-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-4.3: Wirtschaftsprozesse der Unternehmungen | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128481-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL-5: Unternehmensführung | * | | | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128482-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-5.1: Grundlagen der Unternehmensführung | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128483-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-5.2: Ziel- und Steuerungssysteme | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128484-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-5.3: Strategische Analyse, Planung und Führung | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128485-2008-07-16 | | | | | | | | | |
| GL-6: Organisation | * | | | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128486-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-6.1: Grundlagen der Organisations- und -praxis | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128487-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-6.2: Aufbauorganisation | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128488-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-6.3: Ablauforganisation | * | | | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration PF-PGS-128489-2009-10-09 | | | | | | | | | |
| GL-6.4: Spezielle und innovative Organisationsformen | * | | | * | * | * | * | * | * |

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

| Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses | Tage | | | LNW | | Gew. Note | CP | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|------------|--------------|----|--------------------------|
| | S | SL | TR | Art | h | | | |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128490-2008-07-16 |
| GL-7: Marketing | * | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128491-2009-10-09 |
| GL-7.1: Marketing-Forschung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128492-2009-10-09 |
| GL-7.2: Marketing-Strategien | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128493-2009-10-09 |
| GL-7.3: Marketing-Instrumente | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128494-2009-10-09 |
| GL-7.4: Organisatorische Steuerung und Umsetzung des Marketing | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128495-2008-07-16 |
| GL-8: Personalwirtschaft | * | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128496-2009-10-09 |
| GL-8.1: Personalverwaltung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128497-2009-10-09 |
| GL-8.2: Personalplanung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128498-2009-10-09 |
| GL-8.3: Personalführung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128499-2009-10-09 |
| GL-8.4: Personalentwicklung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128500-2008-07-16 |
| GL-9: Accounting und Controlling | * | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128501-2009-10-09 |
| GL-9.1: Financial Accounting | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128502-2009-10-09 |
| GL-9.2: Management Accounting | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128503-2009-10-09 |
| GL-9.3: Controlling | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128504-2009-08-13 |
| GL-10: Finanzmanagement | * | 4 | 8 | 8 | K, TDR | 1 | 6 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128505-2009-10-09 |
| GL-10.1: Investitionsrechnung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128506-2009-10-09 |
| GL-10.2: Finanzwirtschaft der Unternehmung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128507-2009-10-09 |
| GL-10.3: Finanzanalyse und Finanzplanung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128508-2008-07-16 |
| GL-11: Wirtschaftsrecht | * | 6 | 14 | 0 | K | 1 | 6 | 6 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128509-2009-10-09 |
| GL-11.1: BGB | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128510-2009-10-09 |
| GL-11.2: Gesellschaftsrecht | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128511-2009-10-09 |
| GL-11.3: Handelsrecht | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / basics / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128512-2009-10-09 |
| GL-11.4: Arbeitsrecht | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128513-2008-07-16 |
| GL-SA: Studienarbeit (SA) | Wissenschaftliche Arbeit zu einem Wahlpflichtfach mit 2 Kolloquien | 2 | * | 28 | SA | * | 9 | 9 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128514-2008-07-16 |
| WPF: Wahlpflicht (WPF) | SPO: AI-44a, AI44b, inklusive 23 TR (7 CP) für PSA | 24 | 56 | 23 | 4 K/C, PSA | * | 31 | 31 |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128515-2008-07-16 |
| EPF1: Ergänzung Pflicht | SPO: AI-45a | * | * | * | * | * | * | * |
| Projekt, Grundlagen, Struktur / supplementation / facultative / SPO B.A.-III / Business Administration | | | | | | | | PF-PGS-128516-2008-07-16 |
| EF1: Trend- und Nischen-Management-Technologien | SPO: AI-46a, Spezialseminare/-veranstaltungen zu Technologie-, Managementtrends, Branchen und Nischen, aktuellen fachwissenschaftlichen Themenstellungen. | * | * | * | * | * | * | * |

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

| Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses | Tage | | | LNW | | Gew. Note | CP | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|------------|--------------|----|---|
| | S | SL | TR | Art | h | | | |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128517-2010-02-01 | | | | | | | | |
| OSP: WPF-I: Optimierung von Strukturen und Prozessen (OSP) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128518-2009-08-13 | | | | | | | | |
| OSP-1: Qualitätsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128519-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-2: Prozess- und Systemmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128520-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-3: Produktionsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128521-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-4: Organisationsentwicklung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128522-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-5: Umweltmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128523-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-6: Kooperationsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128524-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-7: Einkaufsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128525-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-8: Logistikmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128526-2009-10-09 | | | | | | | | |
| OSP-9: Supply Chain Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Optimierung von Strukturen und Prozessen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-I-128527-2009-08-13 | | | | | | | | |
| OSP-10: Branchenspezifische OSP | Spezielle Aspekte der Optimierung von Strukturen und Prozessen bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128528-2010-02-01 | | | | | | | | |
| GWM: WPF-II: Generierung von Wachstum und Markterfolgen (GWM) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128529-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GWM-1: Sales | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128530-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GWM-2: Vertrieb | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128531-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GWM-3: Services | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128532-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GWM-4: Globalisierung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-128533-2009-10-09 | | | | | | | | |
| GWM-5: Internationalisierung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Generierung von Wachstum und Markterfolgen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-II-129903-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GWM-6: Branchenspezifische GWM | Spezielle Aspekte der Generierung von Wachstum und Markterfolgen bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-129904-2010-02-01 | | | | | | | | |
| GVI: WPF-III: Gestaltung von Veränderungen und Innovationen (GVI) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-129905-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GVI-1: Innovationsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130818-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GVI-2: Knowledge & Education | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130819-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GVI-3: Change Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130820-2009-10-09 | | | | | | | | |
| GVI-4: Lean Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130821-2009-10-09 | | | | | | | | |
| GVI-5: Techologiemanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130822-2009-10-09 | | | | | | | | |
| GVI-6: Entwicklungsmanagement | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130823-2009-10-09 | | | | | | | | |
| GVI-7: Business Intelligence | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Gestaltung von Veränderungen und Innovationen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-III-130824-2009-08-13 | | | | | | | | |
| GVI-8: Branchenspezifische GVI | Spezielle Aspekte der Gestaltung von Veränderungen und Innovationen bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |
| Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-IV-130825-2010-02-01 | | | | | | | | |
| AM: WPF-IV: Aktivierung des Mitarbeiterpotentials (AM) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-IV-130826-2009-08-13 | | | | | | | | |
| AM-1: Führung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-IV-130827-2009-08-13 | | | | | | | | |
| AM-2: Personalentwicklung und -management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Aktivierung des Mitarbeiterpotentials / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration WPF-IV-130828-2009-08-13 | | | | | | | | |
| AM-3: Branchenspezifische AM | Spezielle Aspekte der Aktivierung des Mitarbeiterpotentials bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |

Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

| Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses | | Tage | | | LNW | | Gew. Note | CP |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|----|------------|---|--------------|----|
| | | S | SL | TR | Art | h | | |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130829-2010-02-01 | | | | | | |
| PSKE: WPF-V: Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen (PSKE) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130830-2009-08-13 | | | | | | |
| PSKE-1: Finanzierung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130831-2009-08-13 | | | | | | |
| PSKE-2: Controlling | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130832-2009-08-13 | | | | | | |
| PSKE-3: Management-Accounting | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130833-2009-10-09 | | | | | | |
| PSKE-4: Kosten- und Leistungsrechnung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130834-2009-10-09 | | | | | | |
| PSKE-5: Bilanz- und Steuerpolitik | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130835-2009-10-09 | | | | | | |
| PSKE-6: Internationale Rechnungslegung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-V-130836-2009-08-13 | | | | | | |
| PSKE-7: Branchenspezifische PSKE | Spezielle Aspekte der Planung und Steuerung von Kennzahlen und Ergebnissen bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-130837-2010-02-01 | | | | | | |
| BFFM: WPF-VI: Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements (BFFM) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-130838-2009-08-13 | | | | | | |
| BFFM-1: Unternehmen und Führung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-130839-2009-08-13 | | | | | | |
| BFFM-2: Unternehmen und Wirtschaftspolitik | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-130840-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-3: Unternehmen und Recht | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-131154-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-4: Unternehmen und Finanzierung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-136937-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-5: Unternehmen und Qualität | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-136938-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-6: Kommunikation und Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-136939-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-7: Analyse, Strategie und Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-136940-2009-10-09 | | | | | | |
| BFFM-8: Marketing und Management | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VI-136941-2009-08-13 | | | | | | |
| BFFM-9: Branchenspezifische BFFM | Spezielle Aspekte der betriebswirtschaftliche Führung und aktuelle Fragestellungen des Managements bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136942-2010-02-01 | | | | | | |
| OMWT: WPF-VII: Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken (OMWT) | SPO: AI-44a, AI44b | 6 | 14 | * | K/C, [PSA] | 1 | * | 6 |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136943-2009-08-13 | | | | | | |
| OMWT-1: Sozialforschung | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136944-2009-08-13 | | | | | | |
| OMWT-2: Legal Service | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136945-2009-08-13 | | | | | | |
| OMWT-3: Online-Systeme und Tools | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136946-2009-10-09 | | | | | | |
| OMWT-4: e-Commerce | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136947-2009-10-09 | | | | | | |
| OMWT-5: e-Learning | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136948-2010-02-01 | | | | | | |
| OMWT-6: Wirtschaftsinformatik | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Operative Methoden/Werkzeuge/Techniken / focus / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration | | WPF-VII-136949-2009-08-13 | | | | | | |
| OMWT-7: Branchenspezifische OMWT | Spezielle operative Methoden/Werkzeuge/Techniken bezogen auf gruppenbezogene Branchen. | * | * | * | * | * | * | * |



Anhang II: Lehrgangsmodule und Leistungsnachweise/Annex II: Modules and Examinations

| Modul (Modulteil/Schwerpunkthinhalte) Modules/Courses | Tage | | | LNW | | Gew. Note | CP | |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|-----|----------|--------------|----|----|
| | S | SL | TR | Art | h | | | |
| Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136950-2009-10-08 | | | | | | | | |
| BPRAX: Betrieb und Wirtschaft | * | 20 | 20 | 20 | K | 4 | 18 | 18 |
| Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136951-2009-10-08 | | | | | | | | |
| BPRAX-1: Betriebliche Wirtschaftslehre allgemein | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136952-2009-10-08 | | | | | | | | |
| BPRAX-2: Betriebliche Wirtschaftslehre speziell | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136953-2009-10-08 | | | | | | | | |
| BPRAX-3: Betriebliche Informations- und Kommunikationstechnologien | * | * | * | * | * | * | * | * |
| Betriebliche Praxis / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136954-2009-10-08 | | | | | | | | |
| BPRAX-4: Betriebliche Organisation | * | * | * | * | * | * | * | * |
| CPA / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136955-2009-10-08 | | | | | | | | |
| CPA: Projekt-Assistenz-Zertifikat | SPO ZLG PK | 10 | 10 | 20 | TA, C, P | 4,5 | 12 | 12 |
| IKP / basics / optional compulsory / SPO B.A.-III / Business Administration BPRAX-136956-2009-10-08 | | | | | | | | |
| IPKB: Intensiv-Projektbetreuung | Intensive Betreuung des Projektes des Studierenden durch zertifizierte SHB-Projektbetreuer (CPC) gemäß PKB-Manual. | * | * | * | | * | * | * |